

Vom KI-Assistenten zur agentischen KI

Quantensprung im Projektmanagement

Elmar Säger

Managing Partner · Säger & Partner Unternehmensberater

3. PM-Summit NRW · Bochum · 18. September 2026

AGENT-PROTOKOLL • BEREIT

18:36:00 PHASE 1 — DATENABRUF

18:36:01 Verbinde mit Jira (47 Tickets)...

18:36:02 Jira: Tickets geladen

18:36:02 Verbinde mit MS Project (Zeitplan)...

18:36:04 Zeitplan: 7 Meilensteine, 23 Vorgänge geladen

18:36:04 ERP: Budgetdaten abrufen...

18:36:05 Budget: Ist 4.095.000 EUR / Plan 3.800.000 EUR

18:36:06 E-Mail-Eingang prüfen...

Gesamtstatus: KRITISCH

Projekt liegt 49 Tage hinter Plan. Stahllieferung erwartet 22.05. NT-10 (128k) in Eskalation beim GF.

Projektvolumen: 4,2 Mio. EUR

Prognose Übergabe: **18.12.2026**

GESAMTVERZUG

49 Tage

31.10. → Prognose: 18.12.2026

▲ **+12 Tage** seit letztem Bericht

BUDGETABWEICHUNG

+10,5 %

4.200.000 vs. 3.800.000 EUR

191.000 EUR Nachträge offen

OFFENE NACHTRÄGE

2

NT-09 (63k) + NT-10 (128k)

NT-10 blockiert Innenausbau

KRITISCHE RISIKEN

3

hoch - 1 mittel

Verhandeln erforderlich

- MEILENSTEINE**
- ✓ **M1 · Baugenehmigung**
Geplant: 15.01. · Ist: 15.01. · **Pünktlich**
 - ✓ **M2 · Baustelleneinrichtung**
Geplant: 14.02. · Ist: 21.02. · **+7 Tage**
 - ✓ **M3 · Fundament fertig**
Geplant: 28.03. · Ist: 09.04. · **+12 Tage**
 - ⚠ **M4 · Stahlkonstruktion**
Geplant: 15.05. · Prognose: **05.06.** · **+21 Tage**
 - ✗ **M5 · Dach dicht**
Geplant: 30.06. · Prognose: **25.07.** · **+25 Tage**
 - ✗ **M6 · Innenausbau**
Geplant: 31.08. · Prognose: **30.09.** · **+30 Tage**
 - ✗ **M7 · Abnahme & Übergabe**
Geplant: 31.10. · Prognose: **18.12.2026** · **+49 Tage**

BUDGET

Position	Bestand (im Budget)	Veränderung
Rohbau	1.820.000	(+170k)
Stahlkonstruktion	890.000	(+110k)
Dachstuhl & Fassade	420.000	(±0)
Innenausbau	540.000	(offen)
Grünanlage / Außenanlagen	425.000	(+15k)
Gesamt inkl. Nachträge	4.200.000 EUR	(Plan: 3.800.000)

TOP RISIKEN

● **Stahllieferung kritisch** **HOCH**

Müller Stahl best. Lieferung 22.05. 128k. 7 Tage hinter ursprünglichem Termin. Jeder Folgeverzug verschiebt Übergabe 1:1! Zweiter Lieferant an. Angebot ausstehend.

→ **Angebot Alternativ-Lieferant bis 22.05. erwartet. Entscheidung bis 21.05.**

⚠ **Tag NT-10 · Einigung offen**

Geplant: 03.05. ohne Einigung. Hartmann bietet Vorbehaltszahlung 80k an, bestreitet Restbetrag 48k. Innenausbau bleibt blockiert.

→ **Vorbehaltszahlung 80k bis 22.05. annehmen, Differenz 48k nach Abnahme klären — kritischen Pfad freigeben.**

⚠ **Kapazitätsengpass Rohbau-Nachunternehmer** **MITTEL**

Schmidt Bau signalisiert Kapazitätsengpass ab Juni wegen Parallelbaustelle. Auswirkung auf Innenausbau möglich.

→ **Verbindliche Kapazitätszusage bis 26.05. anfordern.**

SOFORTMASSNAHMEN — NÄCHSTE 7 TAGE

#	MASSNAHME	WER	BIS
1	Angebot Alternativ-Stahlbauer prüfen & Entscheidung vorbereiten	Berger	20.05.
2	Kompromissangebot NT-10 an Hartmann formulieren (max. 105k)	Berger+GF	22.05.
3	Kapazitätszusage Schmidt Bau schriftlich einholen	Berger	26.05.
4	Aufholplan v2 an Hartmann Logistik übermitteln	Berger	23.05.

AGENT-STATUS: Warte auf nächsten Lauf...

NACH DER DEMO

Was haben Sie gerade gesehen?

Keine Magie.

Der Agent hat gelesen, gerechnet und weitergegeben.
Nichts davon ist Zauberei.

Einen klaren Auftrag.

Regeln, die ein Mensch geschrieben hat.
Der Agent hat sich daran gehalten.

Eine Empfehlung.

Am Ende lag eine Entscheidungsvorlage auf dem Tisch —
bei zwei Menschen.

VIELLEICHT HABEN SIE GERADE GEDACHT ...

**„Der macht die Arbeit,
die ich bisher gemacht habe.**

Und ich habe darauf keinen Einfluss.“

Wenn Sie das gerade gedacht haben: Sie sind nicht allein damit.

KURZ ZU MIR

Warum ich mir zutraue, Ihnen das zu zeigen

34 Jahre

10 Jahre operatives Projektmanagement, PMO-Aufbau und digitale Transformation
24 Jahre PM-Beratung inkl. 3 Jahre KI-Beratung

Stationen

Lufthansa New York · IBM Forschungslabor · Deutsche Bank · Sänger & Partner

PMI-Co-Autor

„The Standard for Artificial Intelligence in Portfolio, Program and Project Management“ der PMI®

KERNBOTSCHAFT

Der Agent bereitet vor.

Der Mensch entscheidet.

Wo er aufgehört hat

Die Regeln

**„Verzug > 60 Tage
=> GF-Eskalation“**

Definiert durch Projektleitung
nicht durch KI
nicht durch IT

Das Wort

„Empfehlung“

KI-Vorarbeit wird als
Entscheidungsgrundlage vorgelegt

Die Spalte „Wer“

GF + Berger

Zwei konkret benannte
Verantwortliche und eine Frist.

Der Agent hat nichts entschieden. Er hat dafür gesorgt, dass zwei Menschen besser entscheiden können.

N8N-WORKFLOW • FERTIG



Demo starten

Manueller Trigger · n8n
Workflow gestartet

✓ Workflow gestartet



Meeting-Transkript

Code-Node liefert Transkript
PRODH-Nord · 47 Min · 8 Teilnehmer

✓ 6.840 Wörter geladen



Claude API

claude-opus-5 · Anthropic Messages API
Aufgaben · Verantwortliche · Deadlines
Entscheidungen

✓ 8 Aufgaben · 3 Entscheidungen extrahiert



Strukturierung

JSON-Parsing · Validierung
Priorität: hoch / mittel / info

✓ 2 hoch · 4 mittel · 2 info



Meeting-Summary senden

Microsoft Outlook · OAuth2
Betreff + Body aus Claude-Output

✓ Gesendet · 12.05.2026 · 14:43 Uhr



Abgeschlossen

Laufzeit: 38 Sek · Kosten: ~0,89 EUR
Status-Log geschrieben

✓ Alle Schritte erfolgreich

agent@n8n:~\$ Workflow abgeschlossen ·
Beschlüsse · E-Mail gesendet

MEETING-INPUT **TRANSKRIPT · 47 MIN**

[00:03] Albrecht: Gut, dann fangen wir an. Wir haben heute das Kick-off für PRODH-Nord. Starttermin Bauarbeiten ist der 1. Juli, Übergabe geplant zum 28. Februar nächsten Jahres. Budget 1,8 Millionen. Riedel: Wir brauchen eine Halle mit 3.200 Quadratmeter Nutzfläche, Deckenlast mindestens 5 Tonnen pro Quadratmeter für die Pressen. Kranbahn für 20-Tonnen-Kran ist Pflicht...

8 Sprecher erkannt · 47:23 Min · 6.840 Wörter · Projekt: PRODH-Nord

8

AUFGABEN

2

HOHE PRIORITÄT

3

ERFASS T

1

E-MAIL GESENDET

EXTRAHIERTE AUFGABEN

AUFGABE	WER	BIS	PRIO
CAD-Positionierung Pressen liefern	Riedel	23.05.	HOCH
Entscheidungsvorlage Stahllieferant (Mehrkosten 80k)	Vogt	15.05.	HOCH
Statik & Ausführungsplanung (nach CAD-Eingang)	Held	13.06.	MITTEL
Schriftliche Bestätigung Baustellenfläche Nord	Riedel	16.05.	MITTEL
TGA-Koordinationstermin einladen (20.05., 10 Uhr)	Dietrich	Heute	INFO
Schachtkonzept TGA abstimmen (Elektro + Lüftung)	Lanz+Schäfer	20.05.	MITTEL
Baugenehmigung sicherstellen (K.O.-Termin)	Albrecht	20.06.	HOCH
Wöchentliche Statusberichte einführen (ab 23.05.)	Wenk	23.05.	INFO

Automatische Meeting Summary

Von: meeting-agent@partner.com (via Outlook)
An: elmar.schaefer@sa-partner.com
Betreff: ✓ Kick-off PRODH-Nord · 8 Aufgaben · 3 Entscheidungen

Guten Tag,

hiermit sende ich Ihnen automatisch erstellte Zusammenfassung des heutigen Kick-off-Meetings (PRODH-Nord, 12.05.2026).

2 dringende Aufgaben bis diese Woche:

- Entscheidungsvorlage Stahllieferant → Vogt bis 15.05.
- Bestätigung Baustellenfläche Nord → Riedel bis 16.05.

Offene Entscheidung: Alternativlieferant Stahl (Mehrkosten 80.000 EUR) — GF-Freigabe erforderlich.

Vollständige Aufgabenliste in der Anlage.

Diese E-Mail wurde automatisch generiert · n8n Meeting-Agent · 12.05.2026 14:43 Uhr

ZWEI AGENTEN, ZWEI SITUATIONEN

Einmal ist Zufall. Zweimal ist ein Prinzip.

Der PM-Agent

überwacht ein Projekt

Empfehlung:

GF-Entscheidung Alternativlieferant beauftragen

Der Meeting-Agent

hört einem Team zu

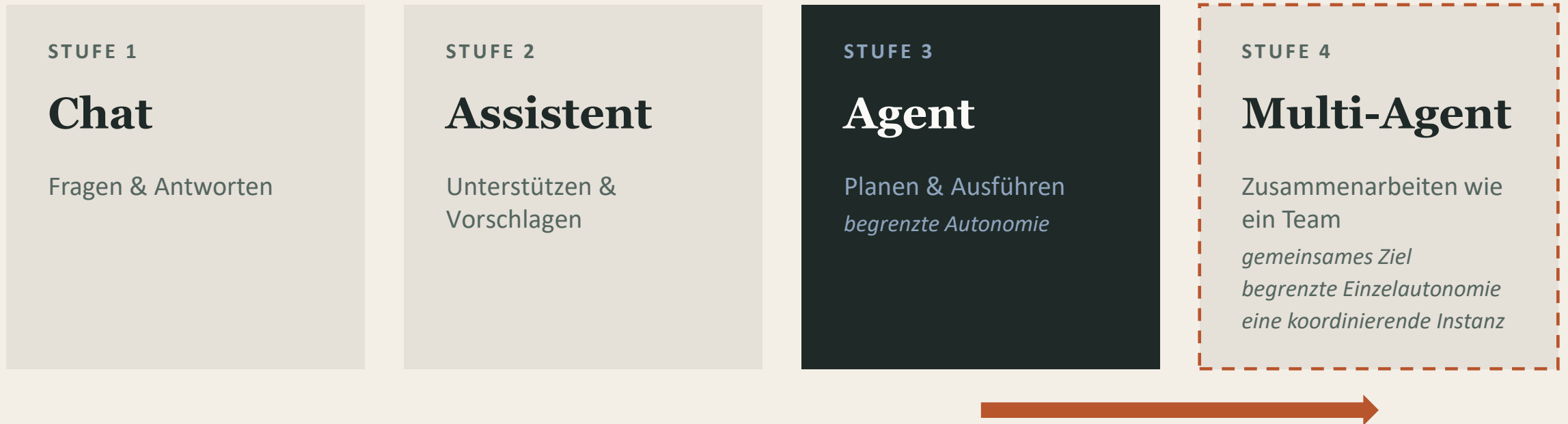
„Offene Entscheidung:

Alternativlieferant Stahl — GF-Freigabe erforderlich“

Zwei völlig verschiedene Situationen. Dieselbe Grenze.

WO WIR STEHEN

KI hat das Chatfenster verlassen



Wir stehen gerade am Übergang von Stufe 3 auf Stufe 4

Den Sprung macht die Technik. Ins Projektteam holen müssen wir sie.

GESAMTSTATUS

ESKALIERT

Übergabe 01.01.2027 · GF-Informiert
und alle vier Agenten informiert

TERMINE

49 Tage

Übergabe 18.12.2026
Plan + Schulungsplan

BUDGET

+10,5 %

181.000 EUR Nachträge offen
Plan + Schulungsplan

TOP-RISIKEN

2 hoch

Mallieferung auf kritischem Pfad
Regelung + Prüfung + Einweisung

MASSNAHMEN

4 offen

Postfach + Projektplan + Übergabe
Widerspruch

EBENE 2 · DIE AGENTEN

Termin-Agent

Plan · Bautagebuch · Abnahmen
Projektplan **nachgezogen**
Lieferung: **05.06.**
Übergabe: **01.01.2027**

Kosten-Agent

Entf. · Nachträge · Verträge
—

Risiko-Agent

Register · Postfach · Protokolle
Postfach 18:34
Lieferung erst **05.06.**
statt zugesagt 22.05.

Lagebild-Agent

—
—

Lagebild-Agent

führt zusammen, prüft auf Stimmigkeit — entscheidet nichts
👉 Zwei Meldungen zum selben Sachverhalt
▲ Postfach: 05.06.
▲ Projektplan: 22.05.
▲ **WIDERSPRUCH**
⚖ Mail ist neuer und kommt vom Lieferanten
⚖ — maßgeblich, Plan wird nachgezogen
🔪 Verzug 49 → 63 Tage
🔪 Übergabe → 01.01.2027

EBENE 1 · DIE INFORMATIONSTÖPFE · 17 VON 17

TERMINE & FORTSCHRITT

Projektplan Vorgangssystem Bauplan
Fortschrittsberichte **NU** Abnahmeprotokolle

KOSTEN & VERTRÄGE

Kostenrechnung Auftragsliste Rechnungseingang
Vertrag Lieferverträge

RISIKEN & KOMMUNIKATION

Risikoregister Postfach Bauberatung Mängelanzeigen
📢 Müller Stahl · 18:34

ENTSCHEIDUNGEN & STEUERUNG

GF-Protokolle Jour-fixe-Beschlüsse Freigaben

**Das habe ich früher
von Hand gemacht.**

UND JETZT SIE

**Wenn die Zusammenführung
nicht mehr meine Arbeit ist —
was ist dann meine Arbeit?**

Die erste Antwort ist eine Gegenfrage:

Was gebe ich nicht ab?

Vier Felder, die mir helfen zu entscheiden, was ich nicht abgebe

Ich

wenn die Entscheidung erst in mir reifen muss — weil sie mich berührt und nicht nur sachlich ist

Die Sache

wenn die Auswirkungen schwer abzuschätzen sind

Wir

wenn ein Gespräch mehr erreicht als ein Fakt — oder viele Stakeholder mitgehen müssen

Das System

wenn Recht, Spielregeln oder unsere Prozesse betroffen sind

UND DARÜBER STEHT EINE LINIE

Ich gebe eine Entscheidung nicht ab, wenn ...

NACHVOLLZIEHBARKEIT

ich nicht beurteilen kann,
warum die KI so entscheidet.

TRAGWEITE

sie sich nicht zurücknehmen lässt
und schwere Folgen hat.

Mein persönliches Credo. Regulierung und Forschung kommen auf dieselben Kriterien.

Wir definieren Regeln, die den Rahmen bestimmen.

HANDLUNGSFELD

Was darf der Agent?

Regeln:

Mails nur lesen
Termine neu berechnen
Statusbericht schreiben

HALTEPUNKTE

Wo hält er an?

Regeln:

Verzug > 60 Tage => **GF-Eskalation**
Übergabe nach Jahreswechsel
=> **Sofort-Alarm**

BEGRÜNDUNG

Warum hat er so gehandelt?

Regeln:

Jede Aktion mit Anlass, Quelle und Begründung protokollieren

Regeln, Rollen, Eskalationswege, Qualitätsgates — das können Sie längst. Neu ist nur: Auch die KI braucht sie.

Drei Fragen. Gleich am Montag.

Wo gewinnen Sie und Ihr Team Vorsprung durch KI-Agenten?

- 1** **Wo bleibt heute Arbeit liegen,**
weil wir zu wenige sind oder die Vorarbeit zu lange dauert?
- 2** **Wo warten wir auf Wissen,**
weil es nur wenige im Team haben?
- 3** **Wo passieren immer wieder dieselben Fehler,**
weil niemand alles gegenprüfen kann?

Ein kleiner Schritt am Montag. Großes Potential für Ihr Team.

**„We choose to go to the moon
in this decade and do the other things,
not because they are easy,
but because they are hard.“**

John F. Kennedy · Rice University · 12. September 1962

Unser „Moon“ steht nicht am Himmel.

Unser „Moon“ heißt: das eigene Team und das eigene Unternehmen mit Erfolg durch disruptive Zeiten steuern.

In jedem Unternehmen einzeln. Durch die Mühen des Alltags. Mit der Möglichkeit zu scheitern.

No one said it would be easy.

But I guarantee you: it will be worth it —

forming your project team for a new age:

Women, Men and AI Agents.

JETZT SIE

Welche Frage brennt Ihnen unter den Nägeln?

Elmar Sänger

Sänger & Partner Unternehmensberater

es@saenger-partner.com · saenger-partner.com · [LinkedIn: /in/elmar-saenger/](https://www.linkedin.com/in/elmar-saenger/)

Im Anschluss gern persönlich.



Handreichung „Ihre ersten Schritte“

bit.ly/NextSteps-KI-PM